



BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

**DIŞ TİCARET VE LOJİSTİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ**

2025 YILI PERFORMANS RAPORU



BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ
DIŞ TİCARET VE LOJİSTİK UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ
2025 YILI PERFORMANS RAPORU

I. BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

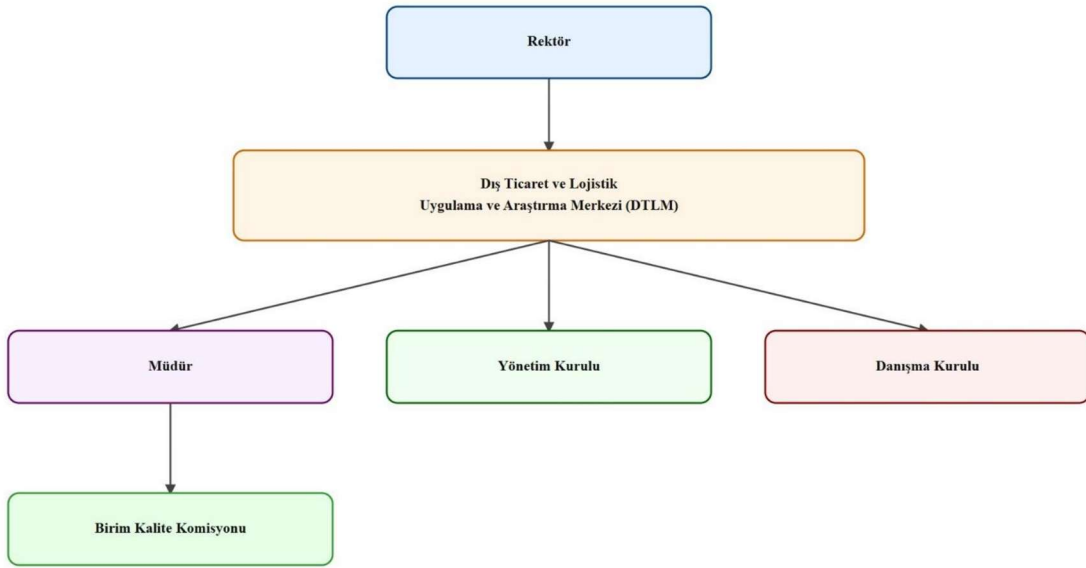
Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi Dış Ticaret ve Lojistik Uygulama ve Araştırma Merkezi, 15 Ağustos 2019 tarihinde 30859 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelik çerçevesinde kurulmuş olup, kuruluşundan itibaren dış ticaret ve lojistik alanında üniversite–sektör etkileşimini güçlendirmeyi temel misyon olarak benimsemiştir.

Merkez; ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde öğrenim gören öğrencilerin yanı sıra sektörel paydaşlara yönelik olarak, uygulama odaklı eğitim faaliyetleri yürütmeyi, sektörün güncel ihtiyaçları doğrultusunda proje üretmeyi ve danışmanlık hizmetleri geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda; eğitim programları, sertifika programları, seminerler, konferanslar, teknik geziler ve ortak proje çalışmaları aracılığıyla akademik bilgi ile sektörel pratiği bütünleştiren bir yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

Merkez bünyesinde hâlihazırda bir akademik personel görev yapmakta olup, fiziksel altyapı açısından müstakil bir ofis tahsisi bulunmamaktadır. Faaliyetler mevcut kurumsal imkânlar çerçevesinde yürütülmektedir. Önümüzdeki dönemde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve altyapı imkânlarının geliştirilmesi stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Merkezin stratejik hedefleri; sektör–akademi iş birliğinin kurumsal düzeyde sistematik biçimde geliştirilmesi, kalite güvence süreçlerine aktif katkı sağlanması, paydaş katılımının artırılması, toplumsal katkı faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve ulusal/uluslararası düzeyde bilimsel üretkenliğin artırılmasıdır. Bu doğrultuda merkez, bölgesel kalkınma hedefleriyle uyumlu, sürdürülebilir ve ölçülebilir çıktılar üreten bir araştırma ve uygulama platformu olmayı hedeflemektedir.

i. Organizasyon Şeması



Dış Ticaret ve Lojistik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin organizasyon yapısı, Merkez Yönetmeliğinde belirtilen esaslar çerçevesinde oluşturulmuş olup, idari ve akademik işleyişin etkin, koordineli ve hesap verebilir bir şekilde yürütülmesini sağlayacak biçimde yapılandırılmıştır.

Merkez, idari olarak Rektörlüğe bağlıdır ve stratejik yönlendirme ile genel gözetim Rektörlük makamı tarafından sağlanmaktadır. Merkezin temsil ve yürütme yetkisi Müdür tarafından kullanılmakta olup, Müdür; merkezin faaliyetlerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesinden sorumludur.

Yönetim Kurulu, Merkez Yönetmeliğinde tanımlanan görev ve yetkiler doğrultusunda; faaliyet planlarının hazırlanması, proje ve etkinliklerin değerlendirilmesi, stratejik önceliklerin belirlenmesi ve karar alma süreçlerinin yürütülmesinde görev almaktadır. Yönetim Kurulu, merkezin akademik ve uygulamaya yönelik faaliyetlerinin kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde yürütülmesini temin etmektedir.

Danışma Kurulu ise Merkez Yönetmeliğinde öngörülen şekilde, sektör temsilcileri ve ilgili paydaşların görüş ve önerilerinin merkezin faaliyetlerine yansıtılmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Bu yapı sayesinde merkez, sektör-akademi iş birliğini güçlendiren ve paydaş odaklı bir yönetim anlayışı benimsemektedir.

Müdürlüğe bağlı olarak faaliyet gösteren Birim Kalite Komisyonu, kalite güvence süreçlerinin uygulanması, performans göstergelerinin izlenmesi ve sürekli iyileştirme mekanizmalarının işletilmesinden sorumludur. Komisyon, üniversitenin kalite politikaları ile uyumlu olarak merkezin kurumsal gelişimine katkı sağlamaktadır.

Bu organizasyon yapısı, Merkez Yönetmeliğinde belirlenen görev, yetki ve sorumluluk dağılımına uygun olarak tasarlanmış olup, şeffaflık, katılımcılık ve kurumsal hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

ii. Misyon

Dış ticaret ve lojistik alanında sektör - akademi iş birlikleri ile öğrenciler, bölge ve ülke için değer yaratan faaliyetler gerçekleştiren bir araştırma merkezi olmaktır.

iii. Vizyon

Bölge ve ülke ekonomisinin gelişmesi adına uluslararası ticaret ve lojistik konusunda, bölgesel ve ulusal alanda katkı sağlayan, yenilikçi ve öncü bir araştırma merkezi olmaktır.

iv. Değerler

Merkezimizin temel değerleri aşağıda belirtilmiş olup, tüm faaliyetler bu ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir:

Katılımcılık ve Çoğulculuk: Karar alma süreçlerinde paydaş görüşlerine açık, kapsayıcı ve farklı bakış açılarını gözeten bir yönetim anlayışı benimsenmektedir.

Bilimsel Eğitim ve Araştırma: Tüm faaliyetler bilimsel yöntem ve akademik etik çerçevesinde yürütülmekte; uygulama ile teoriyi bütünleştiren bir yaklaşım esas alınmaktadır.

Saydamlık ve Hesap Verebilirlik: Kurumsal faaliyetler açık, izlenebilir ve denetlenebilir bir yönetim anlayışıyla sürdürülmektedir.

Kurumsal Gelişim: Sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda organizasyonel kapasitenin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Özgün ve Özgür Eğitim-Öğretim: Akademik özgürlük ilkesi çerçevesinde yenilikçi ve özgün içerik üretimi teşvik edilmektedir.

Toplumsal Değerlere Saygı ve Sorumluluk: Faaliyetlerde toplumsal duyarlılık gözetilmekte ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Uluslararasılık ve Entegrasyon: Ulusal ve uluslararası iş birlikleri geliştirilerek küresel ölçekte etkileşim ve görünürlük artırılmaktadır.

Kalite ve Sürekli Gelişim Bilinci: Kalite güvence süreçleri sistematik biçimde uygulanmakta ve performans odaklı bir yaklaşım benimsenmektedir.

Disiplinler Arası Yaklaşım: Dış ticaret ve lojistik alanının çok boyutlu yapısı doğrultusunda farklı disiplinlerle iş birliği esas alınmaktadır.

Etik Değerlere Bağlılık: Akademik ve idari süreçlerde etik ilkelere bağlılık temel referans noktasıdır.

v. SWOT Analizi

Merkezimiz mevcut durumuna yönelik oluşturulan SWOT Analizine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Güçlü Yönler (Strengths)	Zayıf Yönler (Weaknesses)	Fırsatlar (Opportunities)	Tehditler (Threats)
Üniversite üst yönetimi ile doğrudan koordinasyon imkânı	Merkeze tahsis edilmiş müstakil fiziksel alanın bulunmaması	Dış ticaret ve lojistik sektöründe artan nitelikli insan kaynağı ihtiyacı	Akademik ve proje fonlarına erişimde artan rekabet
Sektör–akademi iş birliğini önceleyen kurumsal misyon	Akademik ve idari personel sayısının sınırlı olması	Dijitalleşme ve yeşil lojistik alanında yeni araştırma fırsatları	Ekonomik dalgalanmaların proje iş birliklerini etkileme riski
Yönetim kurulu üyelerinin akademik yayın ve proje üretme kapasitesi	Kurumsal bütçe ve fon kaynaklarının sınırlı olması	TÜBİTAK, AB ve kalkınma ajansı destek programlarının çeşitlenmesi	Öğrenci motivasyonunun uygulama temelli faaliyetlerde sürdürülebilirliğinin zor olması
Bandırma'nın lojistik ve dış ticaret açısından stratejik konumu	Akademik yayınlarda merkez afilyasyonunun sistematik kullanılmaması	Organize sanayi bölgeleri ve sektör kuruluşları ile iş birliği potansiyeli	Kurumsal altyapı kapasitesinin artan faaliyet yükünü karşılamada zorlanması
Sektörel etkinlik ve fuarlara aktif katılım	Sertifika programları ve gelir getirici faaliyetlerin henüz yapılandırılmamış olması	Üniversitenin araştırma ve kalite odaklı kurumsal dönüşüm süreci	Kamu bütçe kısıtları ve finansman belirsizlikleri

vi. BANÜ-DTLM Birim Kalite Komisyonu

Merkez Birim Kalite Komisyonu Başkanlık görevini Merkez Müdürü Dr.Öğr.Üyesi Ersin Fırat AKGÜL üstlenmiştir. Meryem Eda DEĞİRMENCİ ise öğrenci üye olarak görev almaktadır.

II. BİRİM FAALİYELERİ

i. Tamamlanmış Projeler (Bütçeleri ile birlikte açıklayınız)

Bulunmamaktadır.

ii. Devam Eden Projeler (Bütçeleri ile birlikte açıklayınız)

Bulunmamaktadır.

iii. Toplantı

2025 yılı içerisinde Dış Ticaret ve Lojistik Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sektör temsilcileri, üniversiteler ve ilgili paydaş kurumlarla iş birliği geliştirmeye yönelik çeşitli toplantı ve kurumsal temas gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların temel amacı; sektör-akademi etkileşimini güçlendirmek, uygulama temelli eğitim olanaklarını artırmak, ortak proje geliştirme potansiyellerini değerlendirmek ve merkezin kurumsal görünürlüğünü artırmaktır.

1. Lojistik Oyun Pazarı Etkinliği – Temsilci Katılımı

Tarih: 30 Aralık 2025

Yer: Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi

Konu: Lojistik temalı oyunların tanıtıldığı etkinlik

İçerik: Merkezimizi temsilen Müdür Dr. Öğr. Üyesi Ersin Fırat Akgül katılım sağlamıştır. Öğrencilerin geliştirdiği lojistik oyunlar sergilenmiş, başarılı gruplara ödülleri verilmiştir.

Çıktı: Öğrencilerin yaratıcı düşünce ve lojistik konusundaki uygulama becerilerinin desteklenmesi sağlanmıştır.

2. LOGISTECH – Uluslararası Lojistik Fuarı Ziyareti

Tarih: 8–10 Ekim 2025

Yer: Fuar İzmir

Konu: Lojistik, depolama ve teknoloji fuarı

İçerik: Müdür Dr. Öğr. Üyesi Ersin Fırat Akgül, bu yıl dördüncüsü düzenlenen fuar kapsamında sektör temsilcileri ile görüşmeler yürütmüştür.

Çıktı: Sektörel iş birlikleri ve merkez tanıtımı açısından önemli temaslar kurulmuştur.

3. Navis Yönetim ve Danışmanlık Ziyareti

Tarih: 4 Eylül 2025

Yer: Navis Yönetim Danışmanlık, Buyaka Kule 3 Ümraniye-İstanbul

Konu: Nezaket ziyareti ve sektörel değerlendirme

İçerik: Müdür ve Navis Yönetim Danışmanlığı Denizcilik Sektörü Direktörü Engin Koçak ile sektörel görüşmeler yapılmıştır.

Çıktı: Yeşil denizcilik uygulamaları ve olası iş birlikleri üzerine fikir alışverişi gerçekleştirilmiştir.

4. Ortak Proje Fikir Geliştirme Toplantısı (Yaşar Üniversitesi)

Tarih: 12 Ağustos 2025

Yer: Yaşar Üniversitesi Rektörlüğü

Konu: Ortak proje ve iş birliği fikirleri

İçerik: Prof. Dr. Yiğit Kazançoğlu ile bölgesel ve uluslararası projeler üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.

Çıktı: Potansiyel proje ortaklıkları için zemin oluşturulmuştur.

iv. Konferans

1. TÜBİTAK 3501 Proje Tanıtım Toplantısı

Tarih: 24 Ekim 2025

Yer: Çevrimiçi

Konu: TÜBİTAK destekli proje tanıtımı

İçerik: Koster Aramtörleri ve İşletmecileri Derneği Akademi Birimi (Kosder Akademi) teknik desteğiyle, proje ekibi ve panelistler eşliğinde proje faaliyetleri ile potansiyel iş birliği alanları değerlendirildi.

Çıktı: Yeni proje başvuru süreçleri ve olası ortaklıklar hakkında paydaş bilgilendirmesi yapılmıştır.

2. Uluslararası İşletmecilik Kongresi / Döngüsel Ekonomi ve Lojistik Paneli

Tarih: 8 Mayıs 2025

Yer: İzmir İktisat Kongre Merkezi

Konu: Döngüsel ekonomi ve lojistik

İçerik: Bu yıl yirmi dördüncüsü düzenlenen panelde, lojistik sektörü ve döngüsel ekonomi hakkında konunun uzmanlarından ve sektör temsilcilerinden yeni trendler hakkında değerlendirmeler yapılmıştır.

Çıktı: Merkez çalışmalarına yön verecek yeni trendler hakkında bilgi edinilmiş, merkezin görünürlüğünü artırmaya yönelik çeşitli temaslarda bulunulmuştur.

v. Seminer

1. İthalat ve İhracat Operasyonları Eğitimi

Tarih: 17 Aralık 2025

Yer: Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi Merkez Yerleşkesi

Konu: İthalat ve ihracat süreçleri

İçerik: Kocaman Balıkçılık Dış Ticaret Sorumlusu Sena Bağcı Tanış ve Kühne Nagel Deniz Lojistiği Müşteri Yöneticisi Mert Tanış tarafından ithalat ihracat operasyon süreçleri üzerine eğitim verilmiştir.

Çıktı: Katılımcıların dış ticaret operasyon süreçlerine ilişkin bilgi ve becerilerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

2. Dış Ticarete Güncel Gelişmeler Işığında Sunum – Konuk Konuşmacı

Tarih: 9 Aralık 2025

Yer: Yaşar Üniversitesi Meslek Yüksekokulu

Konu: “Güncel Gelişmeler Işığında Uluslararası Ticaret ve Denizyolu Taşımacılığı”

İçerik: Müdür Dr. Öğr. Üyesi Ersin Fırat Akgül, Yaşar Üniversitesi Meslek Yüksekokulu Dış Ticaret program öğretim üyesi Dr.Öğr.Üyesi Ece Çam İpekoğlu tarafından Dış Ticarete Güncel Konular dersine konuk konuşmacı olarak davet edilmiştir.

Çıktı: Merkezin akademik görünürlüğü artırılmış, uluslararası ticaret ve deniz taşımacılığı alanında bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

vi. Sertifika Programları

Bulunmamaktadır.

vii. Kurslar

Bulunmamaktadır.

viii. Akademik Çalışmalar (APA7 sisteminde belirtiniz)

Merkezimiz Müdürü Dr.Öğr.Üyesi Ersin Fırat AKGÜL'ün yazarları arasında yer aldığı "Interconnected Freight Markets: An Ensemble Learning and GAM Approach to Regional and International Dry Bulk Shipping Rates" başlıklı makaleleri *Ocean & Coastal Management* dergisi (SCIE, Q1, IF: 5.4) 2026 yılı Şubat sayısında yayımlanmak üzere kabul almıştır. Çalışmanın künye bilgisi aşağıdaki gibidir.

1. Solak-Fiskin, C., Cakir, E., Fiskin, R., Akgul, E.F., Nasibov, E. ve Akkaya, T. (2026). Interconnected freight markets: An ensemble learning and GAM approach to regional and international dry bulk shipping rates. *Ocean & Coastal Management*, 273, 108070. doi: <https://doi.org/10.1016/j.ocecoaman.2025.108070>

Halihazırda DTLM Yönetim Kurulu'nda yer alan başkan ve üyelerinin, SSCI ve SCIE indeksli etki faktörü yüksek dergilerde değerlendirme aşamasında olan çalışmaları bulunmakta olup, 2026 yılı içerisinde yayımlanması beklenmektedir. Merkezin akademik görünürlüğünün artırılmasında bu çalışmaların önemli etkisinin olması beklenmektedir.

ix. Sosyal Etkinlikler

Bulunmamaktadır.

x. Toplumsal Katkı Etkinlikleri

Bulunmamaktadır.

III. SONUÇ, ÖNERİ VE TEDBİRLER

i. 2025 Yılı Değerlendirmesi

2025 yılı içerisinde merkezimiz, sınırlı idari ve fiziksel imkânlarla rağmen sektör–akademi iş birliğini güçlendirmeye yönelik etkinlikler ve toplantılar gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetler, merkezin aktif ve etkileşim odaklı bir yapıya sahip olduğunu göstermektedir.

Ancak merkezin henüz müstakil bir bütçesinin bulunmaması, fiziksel çalışma alanının olmaması ve personel kapasitesinin sınırlı olması, faaliyetlerin niceliksel artışını kısıtlayan unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Bu nedenle 2026 yılı hedefleri, mevcut kapasite çerçevesinde sürdürülebilir ve ölçülebilir şekilde planlanmıştır.

ii. Öneriler

- Akademik yayınlarda merkez afiliasyonunun sistematik biçimde kullanılması teşvik edilmelidir.
- Sektörle iş birliği kapsamında sertifika programları ve uygulama modülleri geliştirilmelidir.
- TÜBİTAK, AB ve bölgesel kalkınma ajansı destek programlarına yönelik proje başvuruları artırılmalıdır.
- Organize sanayi bölgeleri ve lojistik firmaları ile protokol bazlı iş birlikleri kurulmalıdır.
- Merkez faaliyetlerinin düzenli performans göstergeleri (etkinlik sayısı, katılımcı sayısı, proje başvurusu, yayın sayısı vb.) üzerinden izlenmesi sağlanmalıdır.